

Sykehuset Innlandet HF
Styremøte 23.05.2023

SAK 043 – 2023

VIRKSOMHETSSTRATEGI 2024-2027 FOR SYKEHUSET INNLANDET HF

Forslag til vedtak

1. Styret vedtar «Virksomhetsstrategi 2024-2027 for Sykehuset Innlandet HF».
2. Styret gir administrerende direktør fullmakt til å innarbeide forslag til endringer som framkom i møtet.

Brumunddal, 16. mai 2023

Alice Beathe Andersgaard
administrerende direktør

Bakgrunn

Det utarbeides årlig en rullerende virksomhetsstrategi for Sykehuset Innlandet, som følger samme planperiode som økonomisk langtidsplan. De to planene er gjensidig avhengige av hverandre, og føringer i virksomhetsstrategien legges til grunn for prioriteringene i økonomisk langtidsplan. Både virksomhetsstrategien og økonomisk langtidsplan understøtter satsningsområdene i Sykehuset Innlandets utviklingsplan.

Helse Sør-Øst RHF skal behandle endrede planforutsetninger for økonomisk langtidsplan basert på revidert nasjonalbudsjett, i sitt styremøte 21. juni. Disse endringene påvirker økonomisk langtidsplan i Sykehuset Innlandet og behandlingen flyttes til styremøtet i august.

Virksomhetsstrategi for perioden 2024-2027 er en forenklet rullering.

Saksframstilling

«Utviklingsplan 2022-2039 for Sykehuset Innlandet». har følgende overordnede mål: *Sykehuset Innlandet – sammen for vår felles helsetjeneste*

- *For riktig pasientbehandling*
 - *Pasienten skal motta helhetlig behandling av høy kvalitet, tilpasset pasientens behov og helsekompetanse, der pasienten er.*
- *Gjennom nye arbeidsformer*
 - *Helsetjenesten skal kontinuerlig utvikles gjennom samarbeid internt og eksternt, nyttiggjøring av ny teknologi, og med en fleksibilitet som tilrettelegger for gode pasientopplevelser og god ressursutnyttelse.*
- *I et godt arbeidsmiljø*
 - *Medarbeidere skal ha rom for utvikling og kompetanseheving i hverdagen, og oppleve arbeidsglede og fellesskap på arbeidsplassen.*

Utviklingsplanen har tre strategiske satsningsområder for 2022- 2039:

- *Kompetanse*
- *Digitalisering og nye arbeidsformer*
- *Styrke og videreutvikle samarbeidet med primærhelsetjenesten gjennom Helsefellesskap Innlandet*

Det er i virksomhetsstrategien 2024 -2027 foreslått at hovedmål for perioden beholdes. Målene understøtter de strategiske satsningsområder i utviklingsplanen 2022-2039:

1. Utvikle bærekraft mot ny sykehusstruktur
2. Desentralisere spesialisthelsetjenester, styrke og videreutvikle samhandling med primærhelsetjenesten lokalt og gjennom Helsefellesskap Innlandet

3. Videreutvikle pasientbehandling, kvalitet og brukermedvirkning med økt bruk av digitale behandlingsformer
4. Skape engasjerte og motiverte medarbeidere i fagmiljøer med tilstrekkelig kompetanse
5. Være et ledende innovasjonssykehus med gode og integrerte forskningsmiljøer

Virksomhetsstrategien har et kapittel for hvert av de fem hovedmålene. Når virksomhetsstrategien er vedtatt, starter arbeid med operasjonalisering av prioriterte mål for 2024 gjennom egne virksomhetsplaner i alle divisjoner. Disse virksomhetsplanene vil være grunnlaget for virksomhetsplan 2024 på foretaksnivå, som legges fram for styret i desember.

Foretaket har en utfordrende økonomisk situasjon og det er nødvendig med omfattende omstillinger og driftstilpasninger. Tillitsvalgte og vernetjenesten skal involveres i arbeidet og ansatte skal få mulighet til å medvirke i det pågående omstillingsarbeidet i tråd med de 12 prinsippene for medvirkning fra Helse Sør-Øst.

Administrerende direktørs vurdering

Sykehuset Innlandet har ansvar for de fire primære ansvarsområdene; pasientbehandling, forskning, utdanning av helsepersonell og pasientopplæring.

Foretakets største utfordring vil sannsynligvis være fortsatt tilgang til helsepersonell og Sykehuset Innlandet må satse på å utvikle, beholde og rekruttere medarbeidere.

Det er nødvendig med omfattende omstillinger og driftstilpasninger for å oppnå faglig og økonomisk bærekraft. Samling av fag, funksjoner og avdelinger er sentralt i dette arbeidet.

Vedlagte virksomhetsstrategi for perioden 2024-2027 legger føringer i tråd med regionale og nasjonale føringer med faglige mål innenfor effektiv ressursstyring.

Vedlegg: Virksomhetsstrategi 2024-2027 for Sykehuset Innlandet HF