

Protokoll fra styremøte i Sykehuset Innlandet HF

Tid: Mandag 29. september 2025 kl. 0930-1530

Sted: Sykehuset Innlandet Brumunddal

Fra styret:

Styreleder Eli Giske, nestleder Halfdan Aass, Irene Dahl Andersen, Bjarne Eiolf Holø, Ragnhild Aalstad, Ivar P. Gladhaug, Peggy Sandbekken, Tone Kristine Amundgaard, Ann Charlène Olsen Letnes, Øistein Hovde og Hans Iver Børresen (vara)

Forfall:

Per H. Christensen

Fra administrasjonen:

Administrerende direktør Alice Beathe Andersgaard, administrasjonsleder Linda Nyfløt, økonomidirektør Sverre Vatnøy, direktør Medisin og helsefag Ellen H. Pettersen, ass. direktør Medisin og helsefag Yvonne C. Hagen, HR-direktør Cecilie Dobloug Nyland og prosjektdirektør Randi N. Mølmen og kst. kommunikasjonsdirektør Anette Løberg

I tillegg møtte:

Signe Sagabraaten, spesialrådgiver i Konsernrevisjonen Helse Sør-Øst i sak 083 – 2025 Oppfølging av konsernrevisjonen sin rapport 3/2024 – «Omstilling og endringsledelse ved innføring av IKT-løsninger»

Fra Brukerutvalget:

Nils Erling Myhr (leder) og Ola Aarvik (nestleder)

Referent: Linda E. Nyfløt

Kl. 0930-1015 Kontaktmøte mellom styret og foretakstillitsvalgte og foretakshovedverneombud (TV20):

Det foreligger eget referat fra møtet.

SAK 080 – 2025

GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE

Styrets enstemmige vedtak:

Innkalling og saksliste godkjennes.

SAK 081 – 2025

GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 27. AUGUST I SYKEHUSET INNLANDET HF

Styrets enstemmige vedtak

Protokoll styremøtet 27. august 2025 godkjennes.

SAK 082 – 2025

TERTIALRAPPORT ANDRE TERTIAL 2025 FOR SYKEHUSET INNLANDET

Oppsummering

Foretaket er inne i en viktig fase med omstilling, der ny ledelses- og organisasjonsmodell for de somatiske divisjonene fra 2026 utgjør et sentralt grep for å styrke faglig kvalitet og økonomisk bæreevne, samt operativ gjennomføringsevne fram mot etableringen av Mjøssykehuset. Endringen markerer et skifte som skal legge til rette for bedre ressursutnyttelse, mer helhetlige pasientforløp og en styrket ledelsesstruktur. Det er etablert en struktur for gjennomføring som sikrer bred medvirkning og forankring. Medvirkning skjer i tråd med de tolv prinsippene for medvirkning og Hovedavtalens bestemmelser.

Bemanningen i august er fem brutto månedsverk høyere enn periodisert budsjett for måneden. Dette utgjør et gjennomsnittlig merforbruk på 79 brutto månedsverk etter andre tertial.

Regnskapet per august viser et positivt resultat på 2,4 millioner kroner, som er 1,8 millioner bak budsjett. Akkumulert resultat etter andre tertial er 33,8 millioner kroner, omtrent som budsjettet.

Prognosen på pluss 50 millioner kroner for 2025 opprettholdes, i tråd med vedtatt målsetting for 2025. For å nå dette målet kreves målrettet og systematisk arbeid med eksisterende tiltak, samtidig som nye tiltak vurderes fortløpende. Foretaket har stor oppmerksomhet rettet for å bedre inngangshastigheten for 2026 og effektiviseringsarbeidet videreføres gjennom budsjettprosessen.

Administrerende direktør opplyste om en feil i vedlegg 1 til styresaken side 23, Tabell 14 Totalforbruk bredspektret antibiotika, som endres til:

«Antibiotika

Målet er å redusere bruken av bredspektret antibiotika til under 13,4 DDD per 100 liggedøgn, tilsvarende nivået i 2019. I andre tertial var nivået 17,1 DDD per 100 liggedøgn, en nedgang fra 17,2 DDD per 100 liggedøgn i første tertial. Selv om bruken fortsatt ligger over målet, viser utviklingen en positiv trend.»

Kommentarer i møtet

Styret anerkjenner det grundige arbeidet som er lagt ned i utarbeidelsen av tertialrapporten, og uttrykker at rapporten for andre tertial viser gode resultater på flere områder og synliggjør omfanget av det som foregår i foretaket.

Styret trekker fram at bemanningsnivået for august og foretakets økonomiske resultat er omtrent på budsjett. Arbeidet med innføring av DIPS Arena, digitalisering, fagorganisering og kloke valg framheves også, og styret ser frem til fremtidige effekter som dette forventes å bringe.

Hva gjelder planlegging av pasientbehandling ble det kommentert at den del indikatorer, i tillegg til økning i ventetider og fristbrudd, viser at det er forbedringspotensial.

Det er viktig at arbeidet med å nå målsettingene i Ventetidsløftet, i økende grad ivaretas gjennom ordinær drift og varige tiltak. Styret er stadig opptatt av fristbrudd, på grunn av konsekvenser for pasientene og for foretakets økonomi. Styret ønsker et «dyptrykk» i temaet, for å øke sin kunnskap om foretakets arbeid for å unngå fristbrudd.

Oppfølging av resultatene i undersøkelsen «Beholde medarbeidere», vil bli belyst i en senere sak til styret.

Tertialrapporten viser en økende trend av meldte uønskede hendelser vedrørende diagnostikk og utredning, samtidig en nedadgående trend av meldte HMS hendelser. Temaet uønskede hendelser ønskes gjennomgang i styret på et senere tidspunkt.

Styrets enstemmige vedtak

1. Styret tar aktivitets-, kvalitets- og økonomirapport for andre tertial 2025 til orientering.
2. Styret understreker viktigheten av å redusere bemanningsforbruket og at nødvendige tiltak videreføres.
3. Styret ber om at arbeidet for å redusere ventetidene fortsetter.

SAK 083 – 2025

OPPFØLGING AV KONSERNREVISJONEN SIN RAPPORT 3/2024 – «OMSTILLING OG ENDRINGSLEDELSE VED INNFØRING AV IKT-LØSNINGER»

Oppsummering

Konsernrevisjonen Helse Sør-Øst (konsernrevisjonen) gjennomførte i 2024 revisjon ved Sykehuset Innlandet og Akershus universitetssykehus. Formålet med revisjonen var å undersøke om helseforetakene har en strukturert tilnærming til å lede endringer ved innføring av IKT-løsninger.

I konsernrevisjonens rapport, «Omstilling og endringsledelse ved innføring av IKT-løsninger», konkluderes det med at endringsledelse er nøkkelen for å lykkes i endringsprosesser ved innføring av IKT-løsninger.

I rapporten framgår følgende anbefalinger til helseforetakene:

- gjennomgå identifiserte læringspunkter og vurder disse opp mot egen praksis i helseforetakene
- orienter styret om egen praksis for endringsledelse som virkemiddel for å realisere effekter
- legg læringspunktene til grunn for ledelse og gjennomføring av framtidige omstillinger og endringer ved innføring av IKT-løsninger

Styresaken handler om hvordan Sykehuset Innlandet ivaretar anbefalingene og de ulike læringspunktene som framgår av rapporten.

Kommentarer i møtet

Styret anerkjenner at Sykehuset Innlandet har en strukturert tilnærming til endringsledelse, gjennom blant annet kurs, verktøy, prosessveiledere og partssamarbeid. Styret støtter foretakets tilnærming med obligatorisk opplæring innenfor endringsledelse. Det er viktig å følge opp at endringsprosesser skjer i tråd med det som er gjeldende for foretaket, og sikre gevinster av gjennomførte endringer.

Styrets enstemmige vedtak

1. Styret tar Sykehuset Innlandet sitt arbeid med oppfølging av konsernrevisjonens rapport «Omstilling og endringsledelse ved innføring av IKT-løsninger» til orientering.
2. Styret ber administrerende direktør ta anbefalingene med i videre arbeid med endringsprosesser ved innføring av IKT-løsninger.

SAK 084 – 2025

DIGITALISERING I SYKEHUSET INNLANDET – STATUS OG FRAMDRIFT

Oppsummering

Denne saken gir en orientering om status for den digitale transformasjonen i Sykehuset Innlandet, og om pågående og planlagte digitaliseringsprosjekter regionalt og lokalt.

Digital transformasjon er en ledelsesstyrt prosess for virksomhetsutvikling, der digital teknologi tas i bruk for å nå sentrale mål innenfor fire områder:

- Pasientopplevelse
- Befolkningens helse
- Medarbeidertilfredshet
- Virksomhetens bærekraft

Drivere, som medisinsk og teknologisk utvikling, bidrar til digitalisering i helsetjenesten, men det utløsende behovet for en digital transformasjon, er mangel på helsepersonell og økende antall og andel eldre, ref. «Tid for handling» (NOU 2023:4). En rød tråd i sentrale rapporter, føringer fra myndighetene og helseforetakenes utviklings- og strategiplaner, er sammenhengen mellom teknologi, samhandling, kompetanse og medisinsk utvikling – og hvordan dette samlet sett skal forme framtidens helsetjeneste.

For Sykehuset Innlandet er digital transformasjon en strategisk satsing som skal bidra til bedre tilgjengelighet, økt kvalitet og mer effektiv ressursbruk. Gjennom utviklingsplan, virksomhetsstrategi og plan for digitalisering, er det etablert en strukturert og helhetlig tilnærming til arbeidet.

Kommentarer i møtet

Styret bemerker at saken presenterer det omfattende og krevende arbeidet som foregår innenfor digital transformasjon, på en god og informativ måte.

Styret understreker betydningen av at tiltak knyttet til informasjonssikkerhet integreres i foretakets virksomhetsstyring. Temaet er aktualisert av økt oppmerksomhet rettet mot beredskap og sikkerhet, som en konsekvens av den globale sikkerhetssituasjonen.

Styret ønsker å supplere forslag til vedtak med et vedtakspunkt tre som også var del av vedtaket i fjorårets sak om status og framdrift for digitalisering i Sykehuset Innlandet.

Styrets enstemmige vedtak

1. Styret tar sak 084-2025 «Digitalisering i Sykehuset Innlandet – status, framdrift og mål 2025» til orientering.
2. Styret forutsetter at pågående og planlagte regionale og lokale IKT-prosjekter bidrar til økt kvalitet, bedret økonomi og ressursutnyttelse og realisering av det framtidige målbildet, samtidig som pasient- og informasjonssikkerheten ivaretas.
3. Styret bemerker at god endringsledelse og partsamarbeid er avgjørende for å lykkes.

SAK 085 – 2025

INNSPILL TIL REVISJONSPLAN 2026 – KONSERNREVISJONEN HELSE SØR-ØST

Oppsummering

Konsernrevisjonen Helse Sør-Øst (konsernrevisjonen) skal bidra til forbedringer i foretaksgruppens prosesser for virksomhetsstyring, risikostyring og intern styring og kontroll. Sykehuset Innlandet har mottatt brev fra konsernrevisjonen som i henhold til instruks for revisjonsutvalget i Helse Sør-Øst RHF, ber om styrebehandlede innspill til neste års revisjonsplan. Innspillene skal være risikobaserte og ta utgangspunkt i helseforetakenes viktigste tjenestekområder og støttefunksjoner.

Frist for innspill til konsernrevisjonen er 3. oktober. Konsernrevisjonen vil vurdere mottatte innspill og gjøre en samlet vurdering for å identifisere tverrgående temaer.

Kommentarer i møtet

Styret merker seg at Sykehuset Innlandet gjennom styresaken viser evne og vilje til kontinuerlig å forbedre seg. Styret har ellers ingen særskilte kommentarer.

Styrets enstemmige vedtak

For revisjonsplan 2026 for Konsernrevisjonen Helse Sør-Øst foreslår styret i Sykehuset Innlandet følgende revisjonsområder:

1. IKT- sikkerhet – Beredskap for å håndtere alvorlige hendelser
2. Pasientbehandling – Gevinstrealisering – Innføring av digitale løsninger

SAK 086 – 2025

VIDEREUTVIKLING AV SYKEHUSET INNLANDET HF – ORIENTERING OM STATUS

Oppsummering

Arbeidet med «Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF» ledes av Helse Sør-Øst RHF. Sykehuset Innlandet har etablert et mottaksprosjekt som samarbeider med prosjektorganisasjonen.

Styret i Helse Sør-Øst RHF ga som en del av sitt vedtak i styresak 036-2025 *Sykehuset Innlandet HF – konseptfase for videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF*, punkt 8, føringer for videre prosess og gjennomføringsstrategi:

Styret ber om at prosjektet planlegges med en gjennomføringsstrategi som reduserer risiko og legger til rette for kostnadseffektiv bygging ved gjenbruk av prosjekterte løsninger, standardisering og industrialisering.

Helse Sør-Øst RHF arbeider med å utvikle felles rammer og bygningsmessige standarder for de regionale sykehusprosjektene i regionen, som skal bidra til å redusere risiko i den videre planleggingen. Denne tilnærmingen legger til rette for at medvirkningsprosessen i forprosjektet kan rettes mot forhold som er særegent for Mjøssykehuset. Det vil blant annet omfatte videre arbeid med pasient- og arbeidsflyt, integrasjon mellom somatikk, psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling, samt arealer for forskning og utdanning.

Kommentarer i møtet

Signalene om at lånesøknaden vil bli prioritert i Regjeringens forslag til neste års statsbudsjett, gir styret styrket tro på den videre framdriften i arbeidet med videreutvikling av Sykehuset Innlandet.

Styret uttrykker støtte til tilnærmingen som legger til rette for at medvirkningen i forprosjektet kan dreie seg om det som er særegent for Mjøssykehuset. Det legges opp til fortsatt regelmessige orienteringer til styret om arbeidet fram mot et forprosjekt. Styret imøteser neste orientering som vil skje i styremøtet i november.

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar informasjon om arbeidet med Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF til orientering.

SAK 087 – 2025

DELTAKELSE I FORSKNINGS- OG INNOVASJONSPROSJEKTET FALCO

Oppsummering

Forsknings- og innovasjonsprosjektet FALCO – *Fighting addictions, improving lives: comprehensive drug rehabilitation with music* – er et internasjonalt forskningsprosjekt som skal undersøke hvordan musikk kan brukes som en del av behandlingen for personer med ruslidelser. Prosjektet er rettet mot en sårbar pasientgruppe innenfor et område hvor det er behov for mer forskning. FALCO startet opp i januar 2025 og er finansiert gjennom EUs Horizon-program, med totalfinansiering på rundt ni millioner euro over fem år. Prosjektet ledes og koordineres av det norske Forskningsinstituttet, NORCE. Fra Norge deltar Sykehuset Innlandet, Universitet i Bergen og Stavanger universitetssykehus. Prosjektet har forskere fra 17 partnere i sju land, hvorav to av partnerne er forskere fra de israelske universitetene Herzog College og Bar Ilan University.

Flere i forskningsmiljøet internt og nasjonalt har argumentert for at Sykehuset Innlandet og de andre norske partnere skal trekke seg fra prosjektet, på grunn av Israels krigshandlinger og konsekvensene dette har for den palestinske befolkningen. Sykehuset Innlandet har mottatt to brev med anmodning om at foretaket bør trekke seg, signert av til sammen 230 forskere.

Sykehuset Innlandet vurderer at gjennomføring av prosjektet i samarbeid med israelske partnere, vil være problematisk, blant annet med hensyn til ansatte og inkludering av pasienter. Det er hensiktsmessig for foretaket å avvente endelig beslutning til utfallet av den pågående samtaleprosessen som gjennomføres i regi av NORCE, er avklart.

Kommentarer i møtet

Styret erkjenner at dette er en krevende sak med ulike synspunkter og sterkt engasjement, og har ellers ingen særskilte kommentarer.

Styrets enstemmige vedtak

Styret i Sykehuset Innlandet tar saken "Deltakelse i forsknings- og innovasjonsprosjektet FALCO" til orientering.

SAK 088 – 2025

REFERATER FRA MØTER I BRUKERUTVALGET 25. AUGUST OG FRA UNGDOMSRÅDET 20. AUGUST 2025 I SYKEHUSET INNLANDET HF

Leder Nils Erling Myhr orienterte fra møtene.

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar referater fra møter i Brukerutvalget 25. august fra Ungdomsrådet 20. august 2025 i Sykehuset Innlandet HF til orientering.

SAK 089 – 2025

ORIENTERINGER FRA STYRELEDER

Styreleder orienterte om følgende saker:

1. Styreledermøte i Helse Sør-Øst 11. september med blant annet satsingen på samarbeid mellom kommunene og spesialisthelsetjenesten – presentasjon av fire prosjekter herunder X. Divisjonsdirektør Kari Mette Vika Presenterte prosjektet “Bo trygt Hjemme” der Lillehammer kommune samarbeider med Sykehuset Innlandet om flere arbeidspakker. Muntlig orientering

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar redegjørelsen fra styreleder til orientering.

SAK 090 – 2025

ORIENTERINGER FRA ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Administrerende direktør orienterte om følgende saker:

1. Fra Helse Sør-Øst RHF: Foreløpig protokoll fra styremøtet 28. august 2025 – ett vedlegg

Fra Sykehuset Innlandet HF:

2. Siste nytt om SI – muntlig orientering
 - Pasientsikkerhetsuka 2025
 - Barne- og ungdomsavdelingen og nyfødtintensiv i Elverum
 - Oppstart digital patologi
 - DPS Tynset – status i arbeidet
 - Om sertifikater og nedetid DIPS arena juni / august 2025, redegjørelse fra Sykehuspartner HF
 - Avslutter avtale med Medi 3
 - 100-årsmarkering i Elverum
 - Helsefelleskap Innlandet – dialogmøter
 - Desentralisert medisinerutdanning i Innlandet

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar redegjørelsen fra administrerende direktør til orientering.

SAK 091 – 2025

EVENTUELT

Fra styremedlem Bjarne Eiolf Holø:

1. Delte sin erfaring etter å ha vært ledsager under et sykehusbesøk.

Fra leder i Brukerutvalget Nils Erling Myhr:

2. Brukerutvalget ønsker å følge opp utviklingen i forbindelse med at det er for mange pasienter som er innkalt til konsultasjoner som ikke møter opp. Dette følges opp i samarbeid med Kommunikasjonsavdelingen.

I lukket møte:

SAK 092 – 2025

LUFTAMBULANSEBASE ELVERUM – VURDERINGER EIE / LEIE

Styrets enstemmige vedtak:

Unntatt offentlighet, off.l. §23 første ledd.

Vedtak framkommer i egen B-protokoll.

Møtet ble hevet klokka 14.00.

Brumunddal, 29. september 2025

Eli Giske
styreleder

Halfdan Aass
nestleder

Ragnhild Aalstad

Tone Kristine Amundgaard

Irene Dahl Andersen

Per Christensen
(forfall)

Ivar P. Gladhaug

Bjarne Eiolf Holø

Peggy Sandbekken

Ann Charlène Olsen Letnes

Øistein Hovde

Hans Iver Børresen
(vara)

Linda E. Nyfløt
referent