

Protokoll

fra styremøte i Sykehuset Innlandet HF

Tid: Torsdag 27. november 2025 kl. 0930-1530

Sted: Sykehuset Innlandet Brumunddal

Fra styret:

Styreleder Eli Giske, nestleder Halfdan Aass, Irene Dahl Andersen, Bjarne Eiolf Holø, Ivar P. Gladhaug, Peggy Sandbekken, Ann Charlène Olsen Letnes, Ellen Bøhmer (vara) og Stein Helge Tingnes (vara)

Forfall:

Ragnhild Aalstad, Tone Kristine Amundgaard, Per H. Christensen og Øistein Hovde

Fra administrasjonen:

Administrerende direktør Alice Beathe Andersgaard, administrasjonsleder Linda Nyfløt, økonomidirektør Sverre Vatnøy, direktør Medisin og helsefag Ellen H. Pettersen, HR-direktør Cecilie Dobloug Nyland, prosjektdirektør Randi N. Mølmen og kst. kommunikasjonsdirektør Anette Løberg

Fra Brukerutvalget:

Nils Erling Myhr (leder) og Ola Aarvik (nestleder)

Referent: Linda E. Nyfløt

Temasaker

➤ **Budsjett og virksomhetsplan 2026**

v/direktør Medisin og helsefag Ellen H. Pettersen og økonomidirektør Sverre Vatnøy

➤ **Fristbrudd**

v/direktør Medisin og helsefag Ellen H. Pettersen

SAK 101 – 2025

GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE

Styrets enstemmige vedtak:

Innkalling og saksliste godkjennes.

SAK 102 – 2025

GODKJENNING AV PROTOKOLL OG B-PROTOKOLL FRA STYREMØTE

21. OKTOBER SYKEHUSET INNLANDET HF

Styrets enstemmige vedtak

Protokoll og B-protokoll fra styremøtet 21. oktober 2025 godkjennes.

SAK 103 – 2025

MÅNEDSRAPPORT ETTER OKTOBER 2025

Oppsummering

I denne saken gjennomgås resultater for kvalitet, bemanning, aktivitet og økonomi.

Ventetiden for påbegynt helsehjelp viser en positiv utvikling i oktober og er redusert til 63 dager. Det forventes måloppnåelse for ventetid for påbegynt helsehjelp på 61 dager innen utgangen av 2025. Innenfor psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert behandling er det måloppnåelse på samtlige fagområder.

Fristbruddandelen for ventende pasienter er redusert fra 5,8 prosent til 4,5 prosent.

Aktiviteten innenfor somatiske tjenester målt i DRG-poeng samlet (døgn, dag og poliklinikk) er per oktober 0,2 prosent over budsjettert nivå.

Bemanningsforbruket i oktober måned er fire brutto månedsverk høyere enn periodisert bemanningsbudsjett. Sammenlignet med oktober i fjor ligger bemanningstallene i oktober i år 22 brutto månedsverk lavere. Et merforbruk på foretaksnivå hittil i år på 71 brutto månedsverk utgjør 1,02 prosent, om lag 30 millioner kroner over budsjett hittil i år. Sykehuset Innlandet har de siste to årene redusert innleie av pleiepersonell og leger fra byrå. Det er reduksjon på 7,5 millioner kroner så langt i år sammenlignet med 2024.

Foretaket hadde i oktober et negativt resultat på 0,8 millioner kroner, med et negativt budsjettavvik på fem millioner kroner. Resultatet er i tråd med prognosen som lå til grunn for månedsrapporten i september. Akkumulert for året har foretaket per oktober et positivt resultat på 33,6 millioner kroner, noe som er åtte millioner kroner etter budsjett.

Foretaket opprettholder prognosen på 30 millioner kroner etter rapporteringen for oktober. I tråd med føringer fra Helse Sør-Øst RHF er det i prognosen ikke inntatt en positiv forventet resultateffekt knyttet til avregning private helsetjenester på om lag 40 millioner kroner, som vil bokføres i desember. Iberegnet denne effekten forventes et årsresultat for 2025 som er bedre enn budsjett. Foretaket arbeider med kostnadstilpasning for å sikre det økonomiske resultatet i 2025.

Kommentarer i møtet

Styret bemerker god resultatutvikling på flere viktige områder, som ventetider og fristbrudd. Styret trekker fram at foretakets økonomi er blitt bedre gjennom 2024 og 2025.

For høyt forbruk av brutto månedsverk er fortsatt en utfordring, og utgjør en negativ økonomisk effekt på 30 millioner kroner hittil i år. Styret understreket viktigheten av at ledere på alle nivåer er tett på driften sin, og er utålmodig etter å se en tydeligere effekt av styrket aktivitets- og ressursplanlegging innenfor de somatiske divisjonene. Det registreres samtidig at veksten i brutto månedsverk på foretaksnivå er flatet ut de siste månedene.

Styret merker seg at resultatet for oktober i år er bedre enn det var i samme måned i fjor, som viser at iverksatte tiltak virker.

Styret understreker behovet for å fortsette arbeidet for å sikre god rekruttering og for å beholde ansatte, og ber om en oppdatering om arbeider med dette i et framtidig styremøte.

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar månedsrapport etter oktober 2025 til orientering.

SAK 104 – 2025

PLAN FOR REALISERING AV NY SYKEHUSSTRUKTUR

Oppsummering

Styresak 104-2015 «*Plan for realisering av ny sykehusstruktur*» har til hensikt å beskrive arbeidet med å realisere ny sykehusstruktur, inkludert status i arbeidet med samling av fag og funksjoner.

Organisasjonen skal gjennomføre omfattende endringer og omstillinger i årene som kommer. Når Mjøssykehuset står klart for innflytting er det viktig at fagmiljøer arbeider likt og fungerer godt sammen, for å ivareta kvalitet og pasientsikkerhet, samt sikre tilstrekkelig kapasitet. På veien mot realisering av ny sykehusstruktur må Sykehuset Innlandet strukturere og prioritere arbeidet med samling av fag og funksjoner, utprøve nye arbeidsmetoder og utvikle felles prosedyrer og kultur, slik det er beskrevet i virksomhetsstrategien for 2026-2029. Videre vil foretaket sikre kompetanseheving innenfor endringsledelse, partssamarbeid og forbedringsarbeid.

Plan for realisering av ny sykehusstruktur skal danne grunnlag for prioritering, ressurssetting, koordinering og ansvarsfordeling. Den søker å avdekke avhengigheter og redusere risiko grunnet omfang og kompleksitet i omstillingsprosessen. Planen danner et felles rammeverk for alle aktørene som er involverte i etablering av ny sykehusstruktur, og skal bidra til å sikre medvirkning og skape forutsigbarhet for ansatte, tillitsvalgte, vernetjenesten, ledere, styret og eksterne samarbeidspartnere og interessenter.

Det legges opp til at planen revideres hvert halvår, i samarbeid med tillitsvalgte og vernetjenesten.

Kommentarer i møtet

Styret ser at det er omfattende endringer som må gjennomføres for å realisere ny sykehusstruktur, men uttrykker stor tiltro til den framlagte planen.

Planen vil framover inkludere flere detaljer, aktiviteter og milepæler, og styret støtter tilnærmingen med jevnlig revidering, i samarbeid med tillitsvalgte og vernetjenesten. Styret ønsker seg forelagt oppdaterte planer og statusrapporter i en egnet frekvens.

Styret støtter at foretaket arbeider for å øke kompetansen innenfor endringsledelse, og understreker behovet for god informasjon til ansatte gjennom kommende endringsprosesser.

Styret er opptatt av at foretaket arbeider kontinuerlig og systematisk for å beholde og rekruttere medarbeidere på vei mot ny sykehusstruktur.

Styrets enstemmige vedtak

1. Styret støtter tilnærmingen til arbeidet med plan for realisering av ny sykehusstruktur.
2. Styret forventer at arbeidet med samling av fag og funksjoner videreføres, i tråd med vedtak i Helse Sør-Øst RHF sak 005-2019 «Målbilde for Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF» og vedtak i Sykehuset Innlandet sak 042-2021 «Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF – konkretisering av målbilde».

I lukket møte:

SAK 105 – 2025

Møtet ble lukket med henvisning til Helseforetaksloven, paragraf 26a, første ledd. Informasjon til styret.

SAK 106 – 2025

ØKONOMISK BÆREEVNE I PERIODEN 2026-2032

Oppsummering

Styret i Sykehuset Innlandet behandlet i sak 033-2025 konseptrapporten for videreutvikling av Sykehuset Innlandet, og ga sin anbefaling om at rapporten legges til grunn for videre arbeid med forprosjekt. Det vedtatte strukturalternativet med Mjøssykehuset var et resultat av en omfattende prosess, hvor det har vært gjort økonomiske vurderinger på ulike stadier.

Som en del av konseptfaseutredningen, ble det framlagt en egen delrapport med økonomiske analyser. Analysene inneholdt vurderinger av bæreevne på prosjektnivå, helseforetaksnivå og samlet, for foretaksgruppen Helse Sør-Øst. De økonomiske analysene viste at helseforetaket har økonomisk bæreevne på helseforetaksnivå. Samtidig viste analysene at dette bildet er sensitivt for økninger i investeringskostnad og for endringer i den driftsøkonomiske utviklingen både før og etter innflytting i nytt sykehus.

I styrets vedtakspunkt 3, ble følgende presisert:

«Styret vektlegger behovet for faglig og økonomisk bærekraft i de omstillings- og utviklingsprosessene organisasjonen skal igjennom og forventer særskilt oppmerksomhet på områdene beholde og rekruttere medarbeidere, økonomi og omstilling.»

Dette ble videre vektlagt ved Helse Sør-Øst RHF sitt vedtak i konseptfasen 10. april 2025, sak 036-2025, punkt 6:

«Styret ber om at Sykehuset Innlandet HFs arbeid med omstilling og økonomisk forbedring i forkant av innflytting styrkes. Det skal gis en utvidet status for arbeidet i forbindelse med godkjenning av oppstart forprosjekt og ved investeringsbeslutning etter gjennomført forprosjekt.»

Styresak 106-2025 «Økonomisk bæreevne i perioden 2026-2032» er en oppfølging av disse vedtakene. Formålet med denne saken er å gi en beskrivelse av arbeidet med kostnadstilpasning som skal sikre nødvendig økonomisk bæreevne i perioden 2026 til 2032.

Sykehuset Innlandet opprettholder ambisjonsnivået fra økonomisk langtidsplan 2026-2029 (ØLP 2026-2029), det vil si at planlagt EBITDA (resultat uten avskrivninger og finans) og resultat i perioden fram til 2032, ligger fast. Utgangspunktet har imidlertid blitt noe forbedret som følge av høyere inntektsrammer i budsjett 2026 enn det som var lagt til grunn.

Foretaket har arbeidet strukturert gjennom 2025 med å legge en realistisk plan for å sikre økonomisk bæreevne. Tiltakene som er beskrevet i denne saken, er i hovedsak de samme som i ØLP 2026-2029, supplert med tiltak innenfor IKT-kostnader og innkjøp. Det er gjort ytterligere arbeid med kvalitetssikring og vurderinger av forventet effekt av alle tiltak. Dette er i tråd med tilbakemeldinger i forbindelse med behandlingen av ØLP 2026-2029. I sum vurderes det at risikoen i denne planen er lavere enn tidligere.

Kommentarer i møtet

Styret omtaler de prosjektutløsende behovene som ligger til grunn for videreutvikling av Sykehuset Innlandet, og minner om at valgt struktur med Mjøssykehuset gjennom gjentatte beregninger og utredninger har vist seg bedre enn null-alternativet og null pluss-alternativet. Den økonomiske situasjonen vil bli mer krevende på sikt hvis vi opprettholder dagens struktur.

Styresak 106-2025 «Økonomisk bæreevne i perioden 2026-2032» betrygger styret på grunnlaget og beregningene som ligger til grunn for foretakets bæreevne i perioden 2026 til 2032. Styret stiller seg bak at det er realistiske forutsetninger knyttet til

foretakets bæreevne i perioden. Styret påpeker at risikoen knyttet til foretakets bæreevne er redusert etter at saken ble behandlet i mars, gjennom at krav til kostnadseffektivisering i perioden er redusert.

Styret påpeker at den underliggende driften i foretaket har forbedret seg gjennom 2024 og 2025, og at inngangen til 2026 er mer positiv enn den var for ett år siden. Styret uttrykker tro på at de beskrevne tiltakene vil virke, og at tiltakene også vil ha en positiv virkning for å redusere arbeidsbelastningen for de ansatte i foretaket.

Styret viser til andre sykehusprosjekter og poengterer at endringer som gjøres etter at forprosjekter er avsluttet, kan bli kostbare og derfor bør unngås.

Styrets enstemmige vedtak

1. Styret ber om at tiltak og vurderinger i denne saken, «Økonomisk bæreevne i perioden 2026 til 2032», legges til grunn i arbeidet med budsjett 2026 og rullering av økonomisk langtidsplan 2027-2030.
2. Styret forutsetter at foretaket gjennomfører omfattende tiltak og endringer i årene framover for å sikre økonomisk bæreevne.
3. Styret anbefaler at forprosjektet, Videreutvikling av Sykehuset Innlandet, starter opp fra 1. januar 2026, forutsatt lånefinansiering gjennom Statsbudsjettet 2026, Prop. 1 S (2025-2026).

SAK 107 – 2025

VIDEREUTVIKLING AV SYKEHUSET INNLANDET HF – ORIENTERING OM STATUS

Oppsummering

Arbeidet med «Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF» ledes av Helse Sør-Øst RHF. Konseptfasen ble gjennomført fra høsten 2021 til våren 2025 med en omfattende intern medvirkningsprosess i Sykehuset Innlandet. Konseptrapporten ble godkjent i styret i Helse Sør-Øst RHF 10. april 2025, som grunnlag for en anmodning til Helse- og omsorgsdepartementet om finansiering for videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF. Regjeringen la 15. oktober fram sitt forslag til statsbudsjett for 2026. Det inkluderer et tilsagn til lånesøknaden Helse Sør-Øst RHF sendte inn i april. Regjeringen foreslår en samlet låneramme på 18 009 millioner kroner.

Arbeidet med videreutvikling av Sykehuset Innlandet i konseptfasen har omfattet Mjøssykehuset, samt de tre delprosjektene som er beskrevet i lånesøknaden: etablering av luftambulansbase på Elverum og definerte investeringer ved sykehusene på Elverum og Tynset. Det vurderes om Sykehuset Innlandet skal overta prosjekteierskapet for disse tre delprosjektene i det videre arbeidet. Det er lagt til grunn at helseforetaket må øke sin prosjektlederkapasitet for å overta eierskapet til de tre delprosjektene, parallelt med øvrige prosjekter i Sykehuset Innlandets portefølje.

Prosjekteierskapet for Mjøssykehuset i forprosjekt videreføres i Helse Sør-Øst RHF i tråd med gjeldende fullmaktstruktur for større, regionale sykehusbyggprosjekter.

Kommentarer i møtet

Styret presiserer betydningen av at de ulike prosjektene knyttet til videreutvikling av Sykehuset Innlandet, utrustes med riktig kompetanse og tilstrekkelig ressurser. Styret understreker nødvendigheten av at prosjektene rammes inn slik at ansvar, roller og fullmakter framkommer tydelig.

Styrets enstemmige vedtak

1. Styret tar informasjon om arbeidet med Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF til orientering.
2. Styret støtter at Sykehuset Innlandet overtar prosjekteierskapet for de tre delprosjektene, etablering av luftambulansebase på Elverum og definerte investeringer ved sykehusene på Elverum og Tynset.

SAK 108 – 2025

ORIENTERINGSSAK LEIEAVTALE MED HADELAND LOKALMEDISINSKE SENTER, SAGATANGEN HELSEHUS

Oppsummering

Sykehuset Innlandets mål er å legge til rette for at befolkningen i Innlandet kan få flere helsetjenester nærmere der de bor og et tilbud om mer spesialisert og helhetlig behandling i Mjøssykehuset.

Det framtidige målbildet vektlegger utviklingen innenfor fire områder:

- Samhandling med primærhelsetjenesten
- Prioritering av desentraliserte spesialisthelsetjenester
- Utvikling av prehospitale tjenester
- Samling av spesialiserte helsetjenester

Sykehuset Innlandet har over mange år arbeidet med å utvikle desentraliserte tjenester i samarbeid med kommunene i de lokalmedisinske sentrene i Nord-Gudbrandsdal og Valdres og spesialisthelsetjenestene på Hadeland.

Det er nå et ønske å etablere et lokalmedisinske senter på Hadeland. Denne styresaken omhandler leieavtale for lokaler i Sagatangen Helsehus, på Hadeland, lokalisert i Gran kommune, til spesialisthelsetjenester for befolkningen i Hadelandsregionen.

Saken har tidligere vært til behandling i styret i Sykehuset Innlandet, i sak 060-2025 «*Hadeland lokalmedisinske senter, Sagatangen. Behandling av intensjonsavtale om husleie*».

Kommentarer i møtet

Styret uttrykker sin støtte til at administrerende direktør sluttforhandler og inngår leieavtale med Gran kommune for etablering av Hadeland Lokalmedisinske senter i, Sagatangen helsehus.

Styrets enstemmige vedtak

Styret gir sin tilslutning til at administrerende direktør sluttforhandler og inngår leieavtale med Hadeland Lokalmedisinske senter, Sagatangen helsehus.

SAK 109 – 2025

REFERATER FRA MØTER I BRUKERUTVALGET 22. SEPTEMBER OG FRA UNGDOMSRÅDET 24. SEPTEMBER 2025 I SYKEHUSET INNLANDET HF

Leder Nils Erling Myhr orienterte fra møtene.

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar referater fra møter i Brukerutvalget 22. september fra Ungdomsrådet 24. september 2025 i Sykehuset Innlandet HF til orientering.

SAK 110 – 2025

ORIENTERINGER FRA STYRELEDER

Styreleder orienterte om følgende saker:

1. Styreledermøte i Helse Sør-Øst, 12. November, med orientering om Statsbudsjettet, Helsereformutvalget og om framskrivning av behov. Helsereformutvalget som er oppnevnt av Regjeringen ledes av Gunnar Bovim. Utvalget skal utrede og foreslå modeller for å sikre en sammenhengende og bærekraftig offentlig helse- og omsorgstjeneste. Halfdan Aass holdt innlegg med tema om framskrivning framtidige aktivitetsbehov innen somatikk, psykisk helse og TSB.
2. Perspektivkonferansen avholdes 20. mars 2025. Styreleder anbefalte styret å delta på denne konferansen.
3. Politisk referansegruppemøte 24.oktober 2025, hadde tema Videreutvikling av Sykehuset Innlandet og en orientering om Helsefelleskapet. Nestleder Halfdan Aass som deltok, orienterte fra møtet.

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar redegjørelsen fra styreleder til orientering.

SAK 111 – 2025

ORIENTERINGER FRA ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Administrerende direktør orienterte om følgende saker:

1. E-post fra styret i Forsvar folkeretten: Bekymring vedr. akademisk samarbeid og innkjøp – ett vedlegg
2. Fra Helse Sør-Øst RHF: Foreløpig protokoll fra styremøte 20. november 2025 – ett vedlegg

Fra Sykehuset Innlandet HF:

3. Siste nytt om SI – muntlig orientering
 - Tirsdag 11. november var **avdelingssjefene i Sykehuset Innlandet samlet** for å heve kompetansen innenfor ledelse av endring, og starte forberedelsene av omstillingene foretaket skal gjennom fram mot innflytting i Mjøssykehuset og etablering av ny sykehusstruktur.
 - Anne Landheim har viet tre tiår til å løfte fram pasienter med både rus- og psykiske lidelser. Nylig mottok hun **Rusfeltets fagpris** for godt rusfaglig arbeid. Hun deler prisen med overlege og legespesialist Lars Linderøth.
 - **Forbedringsprisen** tildeles hvert år til personer, grupper eller virksomheter som har utmerket seg innen kvalitetsforbedring, pasient- og brukersikkerhet. Tre av 28 nominerte til Forbedringsprisen 2025, var fra Sykehuset Innlandet.
 - Sykehuset Innlandet har begynt å bruke det nye systemet Cytodose for håndtering av **medikamentell kreftbehandling**. Dette markerer en viktig milepæl på veien mot lukket legemiddelsøyfe.
 - For en måned siden markerte **Kreftavdelingen** og senter for lindrende behandling på Gjøvik at de endelig er samlet i nye og større lokaler. Fra nyttår inngår Kreftavdelingen og senter for lindrende behandling som del av Medisinsk klinikk ved omlegging til fagorganisering i Sykehuset Innlandet.
 - Sykehuset Innlandet samarbeider med NTNU og UiO om etablering av **desentraliserte medisinstudier i Innlandet**. NTNU og UiO sine desentraliserte studiemodeller for medisinstudenter har oppstart i 2026 og 2027. Sykehuset Innlandet har ansvar for en stor del av undervisningen for medisinstudentene. Universitetene utlyser undervisningsstillinger som skal bidra med organisering av undervisningen i fagene og teoretisk og praktisk klinisk undervisning. De første stillingsutlysningene er nå ute. NTNUs desentraliserte studiemodell, NTNU Link, søker leger til undervisning i tredje studieår, hovedsakelig innenfor indremedisinske og kirurgiske fagområder.
4. Sykehuset Innlandet er en av flere virksomheter som er saksøkt i forbindelse med spørsmålet om deltidsansatte har rett til overtidsbetaling for arbeid ut over stillingsstørrelsen. Spekter håndterer saken på vegne av Sykehuset Innlandet.

Styrets enstemmige vedtak

Styret tar redegjørelsen fra administrerende direktør til orientering.

SAK 112 – 2025

EVENTUELT

Ingen saker.

Møtet ble hevet klokka 15.15.

Brumunddal, 27. november 2025

Eli Giske
styreleder

Halfdan Aass
nestleder

Ragnhild Aalstad
(forfall)

Tone Kristine Amundgaard
(forfall)

Irene Dahl Andersen

Per Christensen
(forfall)

Ivar P. Gladhaug

Bjarne Eiolf Holø

Peggy Sandbekken

Ann Charlène Olsen Letnes

Ellen Bøhmer
(vara)

Stein Helge Tingnes
(vara)

Øistein Hovde
(forfall)

Linda E. Nyfløt
referent